

# Starfsemi og staða Landsbanka Íslands hf.

- Skilanefnd Landsbanka Íslands hf. hefur uppfært mat frá því í febrúar á þessu ári á eignum bankans til aprílloka s.l. Samkvæmt uppfærða sundurliðaða eignamatinu, sem unnið er sjálfstætt af sérfræðingum bankans, er gert ráð fyrir að um 1.100 milljarðar kr. fást fyrir eignir upp í kröfur á hendur bankanum. Miðað við að innlánskröfur, sem eru alls um 1.330 milljarðar kr. og að langstærstum hluta vegna Icesave- innlánsreikninganna í Bretlandi og Hollandi, séu forgangskröfur, þýðir þetta að um 83% fást upp í forgangskröfur m.v. stöðuna 30. apríl sl.
- Forsendur fyrir eignamatinu eru að engar eignir Landsbanka Íslands hf. séu seldar á hrakvirði og að útlán, en útlánasöfn eru langstærsti hluti eigna bankans, séu innheimt samkvæmt skilmálum þeirra (“hold to maturity”) eins og greiðslugeta skuldara/greiðenda og settar tryggingar duga til. Bent er sérstaklega á að endanlegt virði eigna bankans er háð mikilli óvissu, m.a. vegna óþekktrar þróunar efnahagslegra þátta bæði innanlands og utan, sem getur haft áhrif á framtíðarvirði undirliggjandi eigna.
- Heildarvirði eigna Landsbanka Íslands hf. þann 30. apríl 2009 er metið 816 milljarðar kr. Gert er ráð fyrir að við þá fjárhæð bætist 284 milljarða kr. greiðsla frá NBI hf., sem er gagngjald fyrir þær eignir sem fluttar voru yfir til NBI hf. í byrjun október sl. Þessi fjárhæð er háð mikilli óvissu þar sem samningum, sem nú standa yfir um virði og fyrirkomulag þessara eigna er ekki lokið. Þá er vakin athygli á að öllum tölum ber að taka með varúð vegna mikilla breytinga á gengi gjaldmiðla, sérstaklega á gengi íslensku krónunnar gagnvart helstu erlendu gjaldmiðlunum.
- Með alla þessa óvissuþætti í huga er það niðurstaða Landsbanka Íslands hf. að verðmæti allra eigna bankans í apríllok s.l. sé um 1.100 milljarðar króna. Matið er í sífelldri endurskoðun og mun taka breytingum.
- Á glærunum hér á eftir er gerð grein fyrir starfsemi og stöðu Landsbanka Íslands hf. Fyrirhugað er að birta uppfært eignamat framvegis eins og kostur er á heimasíðunni, [www.lbi.is](http://www.lbi.is)

# Starfsstöðvar Landsbanka Íslands hf.

- **Ísland**

Höfuðstöðvar Landsbanka Íslands hf. eru á Íslandi og skiptist starfsemi höfuðstöðva í stórum dráttum í 12 starfseiningar;

Afleiðudeild, Áhættustýring, Bakvinnsla útlána, Fjárhagsdeild, Fjárstýring, Fyrirtækjadeild, Lögfræðiinnheimta/fullnustueignir, Lögfræðiráðgjöf, Kröfuhafasamskipti, Samskipti við fjölmiðla, Skrifstofa höfuðstöðva, Slitaferli.

Almennir starfsmenn í höfuðstöðvum, sem nú eru 54, annast umsýslu allra eigna bankans á Íslandi, ýmsa vinnu á samstæðugrunni og slitaferli bankans. Auk framangreindra starfsmanna eru 5 menn skipaðir í Skilanefnd og 3 menn í Slitastjórn. Samtals eru því 62 starfsmenn bankans staðsettir á Íslandi.

Í eignasafni bankans á Íslandi vega útlánasöfn og krafa á hendur NBI hf., vegna yfirfærðra eigna, þyngst. Samkvæmt ákvörðun FME frá 9. október sl. liggur fyrir að útlánasafnið á Íslandi eru lán í mikilli tapshættu. Áætlað endurheimtuhlutfall þessara lána er tæplega 23%.

NBI hf. veitir Landsbanka Íslands hf. ýmsa þjónustu skv. samningi þar um, s.s. vegna reksturs tölvukerfa og fl., en stefna Landsbanka Íslands hf. er að vera sjálfum sér nógur um flesta þætti sem snúa að daglegum rekstri. Landsbanki Íslands hf. hefur lagt kapp á að ráða til sín hæft starfsfólk með reynslu af þeim verkefnum sem við er að glíma. Þá hefur bankinn, eftir þörfum, ráðið til sín innlend og erlend ráðgjafafyrirtæki til að sinna ýmsum sérhæfðum verkefnum m.a. lögfræði- og endurskoðunarskrifstofur og fjármálaráðgjafa.

# Starfsstöðvar Landsbanka Íslands hf.

- **Bretland**

Útibúið í Lundúnum (London Branch) er stærsta og mikilvægasta erlenda starfsstöð Landsbanka Íslands hf. Í eignasafni útibúsins veга ýmiss konar útlánasöfn þyngst. Þau skiptast í stórum dráttum í tvennt:

- 1) Sjóðstreymislán, “Leverage lending”, sem eru áhættusömustu útlánin í eignasafni útibúsins með áætlað endurheimtuhlutfall um 67%, sem skiptast í;
  - a) Þáttökulánveitingar, “Participation”, þar sem erlendir bankar leiða lánveitinguna og annast lánaumsýslu og
  - b) Frumlánveitingar, “Origination”, þar sem Landsbanki Íslands hf. leiðir lánveitinguna og annast lánaumsýslu.
- 2) Eignatryggð lán, “Commercial finance”, með áætlað endurheimtuhlutfall um 97%, sem skiptast í;
  - a) Vörubirgða og kröfulán, “Assets backed lending”, sem eru lán til fyrirtækja tryggð með sérgreindu veði í vörubirgðum og kröfum, og
  - b) Hráefnabirgða og kröfulán, “Trade finance”, sem eru lán til fyrirtækja tryggð með sérgreindu veði í hráefnabirgðum og kröfum.

Þá eru verðbréfabréfasöfn bankans, skuldabréf og hlutabréf, að mestu bókfærð í útibúinu í London. Útgefendur bréfanna eru flestir erlend hlutafélög og verðbréfin mörg hver skráð á markaði erlendis.

Auk deilda sem sinna umsýslu framangreindra eigna eru starfandi í útibúinu í London m.a. Bakvinnsludeild, Fjárhagsdeild, Áhættustýringardeild og Upplýsingatæknideild.

Starfsmenn útibúsins, sem langflestir eru erlendir með langa reynslu af bankastarfsemi, eru nú 75.

# Starfsstöðvar Landsbanka Íslands hf.

- **Holland**

Helstu eignir útibúsins í Amsterdam (Amsterdam Branch) eru lánaþátttaka í sjóðsstreymislánum sem erlendir bankar leiða, "Leverage lending, Participation". Áætlað endurheimtuhlutfall lánasafnsins er um 87%. Starfsmenn útibúsins, sem allir eru erlendir og með langa reynslu af bankastarfsemi, eru nú 3.

- **Kanada**

Starfsemi útibúsins í Halifax (Halifax Branch) var í byrjun þessa árs breytt þannig að stofnað var dótturfélagið Labki Finance Ltd. og allar eignir og starfsemi útibúsins fluttar til þess. Eignir Labki eru að mestu útlán til fyrirtækja tengd sjávarútvegi og vinnslu sjávarfangs. Áætlað endurheimtuhlutfall lánasafnsins er um 95%. Starfsmenn útibúsins, sem allir hafa mikla reynslu af bankastarfsemi og starfsemi tengdri þeim sem lánað er til, eru nú 6.

# Virði eigna og innlánskröfur eftir starfsstöðvum

ISKma	Ísland	Bretland	Holland	Kanada	Samtals
Kröfur á lánastofnanir (m.a. innlán)	53	57	10	6	126
Útlán til viðskiptavina	173	244	85	30	533
Markaðsskuldabréf og hlutabréf	52	24	0	0	76
Afleiður	35	0	0	0	35
Hlutir í dóttur- og hlutdeildarfélögum	14	0	0	0	14
Aðrar eignir	22	4	1	5	32
Heildar eignir án tillits til greiðslu vegna NBI hf.	349	330	96	41	816
Greiðsla vegna NBI hf.	284				284
<b>Eignir samtals</b>	<b>633</b>	<b>330</b>	<b>96</b>	<b>41</b>	<b>1.100</b>
Kröfur vegna innlána viðskiptamanna	0	1.001	329		1.330
<b>Kröfur vegna innlána viðskiptamanna samtals</b>	<b>0</b>	<b>1.001</b>	<b>329</b>		<b>1.330</b>

- Áætluð fjárhæð greiðslu frá NBI hf. vegna yfirfærðra eigna, 284 milljarðar kr., er háð mikilli óvissu bæði hvað varðar fjárhæð og form og getur því tekið miklum breytingum frá því sem fram kemur í yfirliti eigna.
- Áætlað virði eigna er háð verulegri óvissu m.a. vegna óþekkrar þróunar efnahagslegra þátta bæði innan lands og erlendis sem áhrif geta haft á framtíðarvirði undirliggjandi eigna.